

# NOTARIA PÚBLICA N° 55



**LIC. MARÍA DOLORES SÁNCHEZ BAZÁN**  
TITULAR

## PRIMER TESTIMONIO

**EN EL QUE SE CONTIENE:** PROTOCOLIZACION DE ACTA DE LA PRIMERA SESION ORDINARIA CELEBRADA POR LA **COMISION MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO,** QUE SOLICITA LA ARQUITECTA **SILVIA ARIADNA FERNANDEZ GALLARDO BOONE,** EN SU CARÁCTER DE GERENTE GENERAL.

INSTRUMENTO NUMERO: 7,664



Lic. Maria Dolores Sanchez Bazán  
Notario Publico No. 55  
Nuevo Laredo, Tam.

----- VOLUMEN (132) CIENTO TREINTA Y DOS -----  
----- FOLIO NUMERO (88) OCHENTA Y OCHO -----

- INSTRUMENTO NÚMERO (7,664) SEIS MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO -  
Yo, Licenciada MARIA DOLORES SÁNCHEZ BAZAN, Notario Público Número (55) Cincuenta y Cinco, en ejercicio en el Tercer Distrito Judicial del Estado con residencia en esta ciudad de Nuevo Laredo, Estado de Tamaulipas, a los (04) cuatro días del mes de Septiembre del año (2025) dos mil veinticinco, siendo las (09:00) nueve horas, hago constar que comparece ante mí la Arquitecta SILVIA ARIADNA FERNÁNDEZ GALLARDO BOONE, en su carácter de GERENTA GENERAL, de la Persona Moral denominada COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO. La compareciente manifiesta por sus generales ser: Mexicana, casada, de (45) cuarenta y cinco años de edad, Arquitecta, originaria de esta ciudad de Nuevo Laredo, Tamaulipas, en donde nació el día (31) treinta y uno de Agosto de (1979) mil novecientos setenta y nueve, con domicilio en Tamaulipas número (4018) cuatro mil dieciocho, Colonia Juárez, Código Postal 88209, en esta ciudad, quien se identifica con la Credencial para votar con fotografía número "0859001340794", expedida por el Instituto Nacional Electoral.-----

----- AVISO DE PRIVACIDAD -----

--- De conformidad con los términos establecidos en la **LEY FEDERAL DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES EN POSESIÓN DE LOS PARTICULARES**, y en particular en sus artículos 8 ocho, 15 quince y 16 dieciséis, hago saber a los comparecientes:-----

I.- Que la suscrito, Licenciada María Dolores Sánchez Bazán, con domicilio en la calle Privada Julia Zarate de Sáenz Numero (1620-A) mil seiscientos veinte guion A, Colonia Ferrocarrilera, de esta ciudad, soy, en mi calidad de Notario Público, quien recaba dicha información;-----

II.- Que los fines para los cuales se recaban los datos, son los que se requieren para formalizar esta escritura conforme a la ley;-----

III.- Que la información proporcionada sólo será utilizada: **a)** para cumplir con los requisitos que exigen las leyes para dar formalidad a los actos jurídicos aquí consignados, pudiendo incluir su publicidad; y **b)** para dar los avisos e información que exigen las leyes federales, estatales y municipales que proporcionemos los notarios respecto de los actos jurídicos que ante nosotros se formalicen y firmen;-----

IV. Que los datos que se incluyen en este aviso de privacidad, son datos personales sensibles.-----

--- La otorgante me presento para su PROTOCOLIZACIÓN, la PRIMERA SESION ORDINARIA celebrada por la COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS con fecha 5 de Agosto del 2025, documento que doy fe tener a la vista y de su contenido y lo dejo agregado al Legajo Apéndice de mi Protocolo, bajo el número de esta escritura y marcada con la letra "A", la cual a la letra dice como sigue:-----

----- **H. CONSEJO DE ADMINISTRACION DE LA COMISION MUNICIPAL** -----  
----- **DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO** -----

----- **DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS 2024-2027** -----  
----- **PRIMERA SESIÓN ORDINARIA I/ORD/2025-** -----

----- **FECHA: MARTES 5 DE AGOSTO DE 2025** -----

En el desahogo del punto número uno del Orden del Día, la Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal solicita a la Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone, Gerenta General del Organismo Operador proceda a llevar a cabo el pase de lista, mencionando a cada uno de los convocados para efecto de considerar su participación y validar la existencia del quórum legal, informando que se encuentran los diez integrantes convocados para la presente sesión, por lo que se declara valida, y, por ende, los acuerdos que de esta emanen tendrán plena validez jurídica.- En el desahogo del punto número dos del Orden del Día, la Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone, pone a consideración de los presentes la aprobación del Orden del Día, con el

*Cotejado*

cual se lleva a cabo el desarrollo de la Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025 I/ORD/2025, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas; Administración 2024-2027. -

----- **orden del día** -----

- 1.- Lista de asistencia y declaración de quórum legal. -----
- 2.- Lectura, y en su caso aprobación del orden del día. -----
- 3.- Lectura, y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior. -----
- 4.- Presentación, discusión y en su caso aprobación: -----
- 4.1.- Informe de Actividades Gerencia Técnica. -----
- 4.2.- Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF). -----
- 4.3.- Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025. -----
- 5.- Presentación, discusión y en su caso aprobación: -----
- 5.1.- Informe de Actividades de Gerencia Comercial. -----
- 6.- Presentación, discusión y en su caso aprobación: -----
- 6.1.- Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera. -----
- 6.2.- Estados Financieros del 1º de Enero al 31 de marzo del 2025. -----
- 6.3.- Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025. -----
- 6.4.- Actualización de Estructura Organizacional. -----
- 6.5.- Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones. -----
- 7.- Asuntos Generales. -----
- 8.- Designación del Delegado Especial para protocolizar el acta de la Sesión y cumplimiento de acuerdo. -----
- 9.- Clausura de la sesión. -----

**ACUERDO NÚMERO 1-05/08/2025**, El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad** la propuesta del Orden del Día.- En el desahogo del **punto número tres del Orden del Día**, correspondiente a la lectura del acta anterior en uso de la voz la Arq. **Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, somete a consideración del Honorable Consejo la lectura del acta anterior para su aprobación, por lo que, se solicita la dispensa de la lectura de la misma, en virtud de que en la Primera Sesión Extraordinaria I/EXT/2025, celebrada el catorce de febrero de dos mil veinticinco, se aprobó por unanimidad todos y cada uno de los puntos a tratar del orden del día, posteriormente se firmó por todos los integrantes del Consejo para luego ser protocolizada ante Fedatario Público además de que, se envió oportunamente a cada uno de los consejeros para su aprobación de manera electrónica, y en virtud de no existir intervención alguna se sometió a votación para punto de acuerdo.-

**ACUERDO NÚMERO 2-05/08/2025** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad** la lectura y aprobación del Acta anterior. En el desahogo del **punto número cuatro del Orden del Día**, correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 4.1 Informe de Actividades Gerencia Técnica, 4.2 Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), 4.3 Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025, y en uso de la voz la Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone solicitó la participación del Ing. Edgar Benavides Ramos, Gerente Técnico de este Organismo Operador, para que en este mismo acto presente a detalle la información referente a este punto.- En este mismo acto interviene el Ing. Víctor Manuel Moreno García, Subsecretario de Operación y Fortalecimiento a Organismos Operadores donde sugiere un mapeo general del presupuesto asignado al Colector Ribereño, así mismo interviene la Lic. **Gabriela Regalado Fuentes**, Diputada Local del Honorable Congreso del Estado de Tamaulipas, Distrito I Nuevo Laredo, Tamaulipas, solicitando un avance de señalización de obras para la colonia los fresnos,



*Lic. Maria Dolores Sánchez Bazán*  
*Notario Publico No. 55*  
*Nuevo Laredo, Tam.*

así mismo hace uso de la voz el **Arq. Carlos Germán de Anda Hernández**, Secretario de Obras Públicas y Desarrollo Urbano, apoyando la propuesta de la Diputada Gabriela Regalado Fuentes y haciendo referencia sobre la entrega de obra en la fecha establecida en las colonias el Nogal y los Presidentes.- **ACUERDO NÚMERO 3-05/08/2025** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad, el punto número 4 del Orden del Día** correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 4.1. Informe de Actividades Gerencia Técnica, 4.2 La contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), y 4.3 La modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025. (la información presentada se identifica como Anexo 1 y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta).- Hecho lo anterior, y en uso de la voz la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, procede al desahogo del **punto número cinco del Orden del Día**, consistente en la presentación, discusión y en su caso aprobación del punto 5.1 Informe de actividades de la Gerencia Comercial, por lo que solicitó la participación del Lic. Javier Miranda Zaldívar, Gerente Administrativo Financiero, para que brinde los detalles de la información a presentar por parte de la Gerencia Comercial de este Organismo Operador.- Interviene el Ing. Víctor Manuel Moreno García, Subsecretario de Operación y Fortalecimiento a Organismos Operadores para comentar sobre la quita de recargos en el programa Presidencia cerquita de ti, siendo aclarado el punto por la Gerenta General de este Organismo Operador.- **ACUERDO NÚMERO 4-05/08/2025.-** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad, el punto número cinco del Orden del Día** correspondiente al Informe de Actividades de la Gerencia Comercial. (la información presentada se identifica como Anexo 2 y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta).- Se prosigue con el **desahogo del punto número seis del Orden del Día**, consistente en la presentación, discusión y en su caso aprobación de: 6.1 Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera, 6.2 Estados Financieros del 1º de Enero al 31 de marzo del 2025, 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025, 6.4 Actualización de Estructura Organizacional y 6.5 Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones, y en uso de la voz la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone** solicitó la colaboración del Licenciado Javier Miranda Zaldívar, Gerente Administrativo Financiero para que exponga a detalle este punto.- En este mismo acto se hizo mención al tema de las jubilaciones del personal sindicalizado señalando que, debido al impacto económico que representa la Gerenta General considera dar seguimiento puntual al tema a fin de analizar posibles acciones pertinentes. Acto seguido siendo las 12:20 horas por cuestiones de agenda la Presidenta Municipal **Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal** otorga la suplencia a la **Lic. Marla Montantes González**, para que continúe con la participación en la presente sesión.- **ACUERDO NÚMERO 5-05/08/2025.-** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad el punto número seis del Orden del Día** correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 6.1 Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera, 6.2 Estados Financieros del 1º de enero al 31 de marzo del 2025, 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025, 6.4 Actualización de Estructura Organizacional y 6.5 Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones. (la información presentada se identifica como **Anexo 3** y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta). - En el **punto número siete del Orden del Día** correspondiente a Asuntos Generales, en uso de la palabra la **Arq.**

*Sotajado*

**Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, cuestiona a los presentes si desean plantear algún tema no tratado o previsto en el orden del día. - Por parte de los consejeros no manifiestan tema alguno a tratar, por lo que se prosigue con el siguiente punto.- Una vez agotados los Asuntos Generales, continuamos con la designación del Delegado Especial y para dar cumplimiento al punto número ocho del Orden del día, la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone** propone designar a la C. Lic. Nancy Verónica Varela Maldonado, Asesor Jurídico de este Organismo Operador, como Delegado Especial para que comparezca ante Notario Público y protocolice la presente acta de la **Primera Sesión Ordinaria I/ORD/2025**, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027.- **ACUERDO NÚMERO 6-05/08/2025**.- El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, vota y aprueba por unanimidad la designación de la C. Lic. Nancy Verónica Varela Maldonado, como Delegado Especial para que acuda ante Notario Público a protocolizar el acta de la Primera Sesión Ordinaria I/ORD/2025, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027.- Por último, continuando con el **punto número nueve del orden del día**, la **Lic. Marla Montantes González**, suplente de la **Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal** Presidenta del Consejo de Administración, menciona que, de no haber más asuntos que tratar se da por concluida la sesión siendo las 12:51 horas del día martes 5 de agosto del 2025, por lo que se declara formalmente clausurada la **Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025 I/ORD/2025**, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027, firmando al margen y al calce del Acta los que en ella intervienen. -----

**DAMOS FE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.** - HOJA DE FIRMAS, DEL H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS, ADMINISTRACIÓN 2024-2027, CORRESPONDIENTE A LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO 2025 I/ORD/2025, DE FECHA 05 DE AGOSTO DE 2025. **LIC. CARMEN LILIA CANTU ROSAS VILLAREAL.**- PRESIDENTA. - DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2024-2027.- (FIRMA).- SE CONECTÓ VÍA ZOOM.- [https://us06web.zoom.us/j/89020704482?.](https://us06web.zoom.us/j/89020704482?)- **ING. VÍCTOR MANUEL MORENO GARCÍA.**- SUBSECRETARIO DE OPERACIÓN Y FORTALECIMIENTO A ORGANISMOS OPERADORES CONSEJERO SUPLENTE DEL ING. RAUL QUIROGA ÁLVAREZ. - SECRETARIO DE RECURSOS HIDRÁULICOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL. - SE CONECTO VÍA ZOOM [https://us06web.zoom.us/j/89020704482?.](https://us06web.zoom.us/j/89020704482?)- **LIC. MAYRA ALEJANDRA GARCÍA MOLINA.** -SUBDIRECTORA DE SEGUIMIENTO A ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS CONSEJERO SUPLENTE DE LA ARQ. KARINA LIZETH SALDIVAR LATIRGUE.- SE CONECTO VÍA ZOOM.- [https://us06web.zoom.us/j/89020704482?.](https://us06web.zoom.us/j/89020704482?)- **DR. MARIO REBOLLEDO URCADIZ.**- DIRECTOR DE SALUD EN CALIDAD DE CONSEJERO SUPLENTE DEL DR. VICENTE JOEL HERNÁNDEZ NAVARRO.- **DIP. GABRIELA REGALADO FUENTES.**- DIPUTADA H. CONGRESO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS, DISTRITO I NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS CONSEJERA PROPIETARIA. - (FIRMADO). - **DIP. ANA LAURA HUERTA VALDOVINOS.** - DIPUTADA H. CONGRESO DEL ESTADO DE TAMAULIPAS, DISTRITO II NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.- CONSEJERA PROPIETARIA.- (FIRMA).- **DIP. SERGIO ARTURO OJEDA CASTILLO.**- DIPUTADO H. CONGRESO DEL ESTADO DISTRITO III NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.- CONSEJERO PROPIETARIO.- (FIRMA).- **DRA. LILIANA MARGARITA ARJONA BAROCIO.**- SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL.- CONSEJERA PROPIETARIA.- (FIRMADO).- **C.P. FRANCISCO JAVIER GUERRERO CABRIELES.**- DIRECTOR DE FONDOS Y CONTROL PRESUPUESTAL CONSEJERO SUPLENTE



Lic. Maria Dolores Sanchez Bazán  
Notario Publico No. 55  
Nuevo Laredo, Tam.

DEL C.P. ENRIQUE ÁLVAREZ DEL CASTILLO.- (FIRMADO). -----  
LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS, FORMA PARTE INTEGRAL DEL ACTA DE LA  
PRIMERA SESIÓN ORDINARIA, DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE LA  
COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO  
DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS, DE FECHA CINCO DE AGOSTO DEL 2025. ----  
**SE ANEXAN (36) TREINTA Y SEIS IMPRESIONES DE DIAPOSITIVAS DE LOS  
PUNTOS DESAHOGADOS EN LA ASAMBLEA QUE SE PROTOCOLIZA.** -----

Yo el Notario certifico y doy fe que lo anteriormente transcrito concuerda fielmente con  
su original el cual tuve a la vista y previo su cotejo agregaré copia al legajo Apéndice de  
mi protocolo bajo el número de esta Escritura.-----

--- Expuesto lo anterior la presente **PROTOCOLIZACIÓN** se sujeta al tenor de las  
siguientes: -----

**CLAU S U L A S** -----

**PRIMERA:-** Se eleva a Instrumento Público el Acta que contiene la PRIMERA SESION  
ORDINARIA I/ORD/2025, celebrada el Martes 5 de Agosto del 2025 de la  
Administración 2024-2025, de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado  
del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, misma que se llevara de manera  
presencial y virtual y que ha quedado transcrita anteriormente. -----

**SEGUNDA:-** Se tienen por aprobados los acuerdos tomados en la Asamblea que se  
Protocoliza. -----

**TERCERA:-** En consecuencia, quedan formalizados todos los acuerdos adoptados en la  
Asamblea y que han sido consignados en la presente Acta. -----

**PERSONALIDAD** -----

--- La Arquitecta **SILVIA ARIADNA FERNÁNDEZ GALLARDO BOONE** acredita su  
personalidad con la propia acta que se Protocoliza y la legal existencia y subsistencia de su  
representada la persona moral denominada **COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y  
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS**, con la  
documentación que lo justifica, la cual será agregada al Legajo Apéndice de esta escritura bajo  
la letra "C", para insertarse en los testimonios que de la presente escritura se desprendan y  
declara bajo protesta legal de decir verdad que las facultades no le han sido revocadas,  
modificadas ni disminuidas en forma alguna a la fecha, cumpliendo con lo dispuesto por la  
fracción (II) segunda del Artículo (97) noventa y siete de la Ley del Notariado para el Estado de  
Tamaulipas en vigor. -----

--- Yo, el notario, **DOY FE**, de que lo anteriormente manifestado concuerda fielmente con sus  
originales a que me remito y previo su cotejo devuelvo a su presentante, quien me manifiesta  
**BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD**, que las anteriores facultades no le han sido  
revocadas, modificadas ni disminuidas en forma alguna a la fecha, cumpliendo con lo dispuesto  
por la fracción (II) segunda del Artículo (97) noventa y siete de la Ley del Notariado para el  
Estado de Tamaulipas en vigor. -----

**YO, EL NOTARIO CERTIFICO Y DOY FE** -----

1º.- Que la compareciente es hábil a mi juicio para contratar y obligarse y de  
conformidad con lo dispuesto por los Artículos 97 y 112 de la Ley del Notariado para el  
Estado de Tamaulipas, la compareciente manifiesta bajo protesta de decir verdad ser la  
misma persona que aparece en la identificación que me muestra y no tener incapacidad  
natural o civil para celebrar el presente acto.-----

2º.- Que la otorgante declaro en los términos del Artículo 12-doce de la Ley Federal del  
Impuesto sobre la Renta y bajo protesta de decir verdad, encontrarse al corriente en  
dicho Pago.-----

3º.- Que leído este Instrumento por mí el Notario a la Otorgante, explicándole el valor y  
fuerza legal de su contenido, advertida la compareciente, de la obligación que tiene de  
inscribir en el Registro Público de Comercio el Primer Testimonio que de esta escritura  
se expida, estuvo conforme con su tenor, lo ratifica y firma. DOY FE. -----

ARQ. SILVIA ARIADNA FERNÁNDEZ GALLARDO BOONE. --- (FIRMADO). -----

Firmado ante mí hoy (04) cuatro días del mes de Septiembre del año (2025) dos mil  
veinticinco, siendo las (10:00) diez horas, fecha ésta en que definitivamente autorizo  
este Instrumento en atención a que no causa ningún Impuesto ante la Administración

*Cotejado*

Local de Recaudación, en esta ciudad. DOY FE.- MD SANCHEZ B.- Firmado y mi sello Notarial de Autorizar. -----

**ES PRIMER TESTIMONIO**, sacado fielmente de su original que obra en el Protocolo de Instrumentos Públicos que es a mi cargo correspondiente al presente año, en donde dejo razón de esta saca al margen de su matriz. Va en (3) tres fojas útiles debidamente cotejadas y corregidas conforme a la Ley, para entregarse a la Arquitecta SILVIA ARIADNA FERNÁNDEZ GALLARDO BOONE, quien me manifiesta que comparece en su carácter de Gerente General de la Persona Moral denominada **COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**. Tiene lugar su expedición en la ciudad de Nuevo Laredo, Estado de Tamaulipas, a los (04) cuatro días del mes de Septiembre del año (2025) dos mil veinticinco. DOY FE.- -----



  
LIC. MARIA DOLORES SANCHEZ BAZAN.  
NOTARIO PUBLICO NUMERO 55  
SABD6908115Y7.



MÉXICO

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL  
CREDENCIAL PARA VOTAR



NOMBRE  
FERNANDEZ GALLARDO  
BOONE  
SILVIA ARIADNA

SEXO M



DOMICILIO  
C TAMAULIPAS 4018  
COL JUAREZ 88209  
NUEVO LAREDO, TAMPS.

CLAVE DE ELECTOR FRBNSL79083128M300

CURP  
FEB5790831MTRSRL04

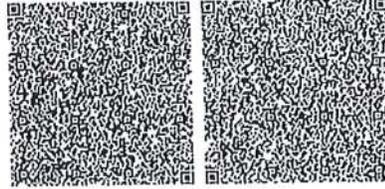
AÑO DE REGISTRO  
1998 02

FECHA DE NACIMIENTO  
31/08/1979

SECCIÓN  
0059

VIGENCIA  
2021 - 2031

*[Signature]*



*[Signature]*  
SECRETARÍA DE ELECTORAL  
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

IDMEX2119545898<<0859001340794  
7908312M3112319MEX<02<<00874<3  
FERNANDEZ<GALLARDO<<SILVIA<ARIA



*[Signature]*

*[Signature]*

**H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA  
POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO,  
TAMAULIPAS 2024-2027  
PRIMERA SESIÓN ORDINARIA I/ORD/2025  
FECHA: MARTES 5 DE AGOSTO DE 2025**

En la Ciudad de Nuevo Laredo, Tamaulipas, siendo las 11:10 horas del día martes 5 de agosto del 2025, se reunieron de manera presencial, así como, enlazados vía remota por "zoom" en la sala de juntas del Anexo a Presidencia Municipal, ubicada en Avenida Guerrero número 1500, Colonia Ojo Caliente, los integrantes del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas; Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal Presidenta Municipal y Presidenta del Consejo de Administración; C.P. Francisco Javier Guerrero Cabrieles, Director de Fondos y Control Presupuestal en calidad de consejero suplente del C.P. Enrique Álvarez del Castillo Rojas, Secretario de Tesorería y Finanzas; Arq. Carlos Germán de Anda Hernández, Secretario de Obras Públicas y Desarrollo Urbano en calidad de Consejero; Dra. Liliana Margarita Arjona Barocio, Secretaria de Bienestar Social en calidad de Consejera; Ing. Víctor Manuel Moreno García Subsecretario de Operación y Fortalecimiento a Organismos Operadores como consejero suplente del Ing. Raúl Quiroga Álvarez, Secretario de Recursos Hidráulicos para el Desarrollo Social; Lic. Mayra Alejandra García Molina, Subdirectora de seguimiento a Organismos Públicos descentralizados en calidad de Consejera suplente de la Arq. Karina Lizeth Saldívar Latirgue, Secretaria de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente del Estado de Tamaulipas; Dr. Mario Rebolledo Urcadiz, Director de Salud, en calidad de Consejero suplente del Dr. Vicente Joel Hernández Navarro; Diputada Gabriela Regalado Fuentes, Diputada Local del Honorable Congreso del Estado de Tamaulipas, Distrito I Nuevo Laredo, Tamaulipas, en calidad de Consejera; Diputada Ana Laura Huerta Valdovinos, Diputada Local del Honorable Congreso del Estado de Tamaulipas, Distrito II Nuevo Laredo, Tamaulipas, en calidad de Consejera; Diputado Sergio Arturo Ojeda Castillo, Diputado Local del Honorable Congreso del Tamaulipas, Distrito Estado de III, Nuevo Laredo, Tamaulipas, en calidad de Consejero; y en calidad de invitada la Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone, Gerenta General de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, con la finalidad de celebrar la Primera Sesión Ordinaria I/ORD/2025 del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027, y dar cumplimiento a lo establecido en la convocatoria de fecha 16 de julio de 2025, misma que fue expedida en tiempo y forma,

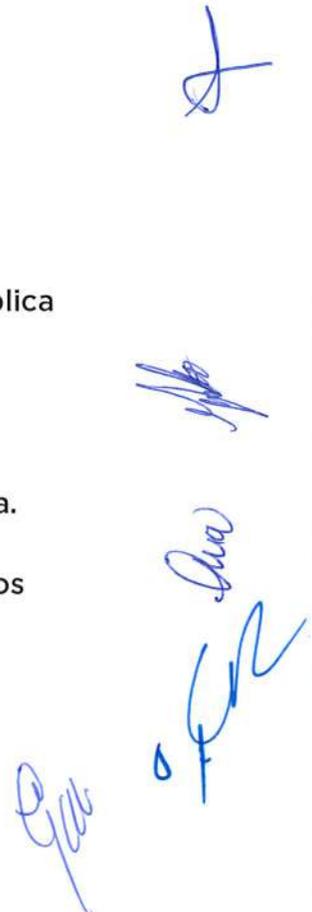
en términos del artículo 30 párrafo 2, fracción III de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas; una vez expresado lo anterior hace el uso de la palabra la Lic. **Carmen Lilia Canturosas Villarreal** Presidenta del Consejo para dar la bienvenida a los consejeros y llevar acabo el desarrollo de la Sesión.

En el desahogo del punto número uno del Orden del Día, la Lic. **Carmen Lilia Canturosas Villarreal** solicita a la Arq. **Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, Gerenta General del Organismo Operador proceda a llevar a cabo el pase de lista, mencionando a cada uno de los convocados para efecto de considerar su participación y validar la existencia del quórum legal, informando que se encuentran los diez integrantes convocados para la presente sesión, por lo que se declara valida, y, por ende, los acuerdos que de esta emanen tendrán plena validez jurídica.

En el desahogo del punto número dos del Orden del Día, la Arq. **Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, pone a consideración de los presentes la aprobación del Orden del Día, con el cual se lleva a cabo el desarrollo de la Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025 I/ORD/2025, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas; Administración 2024-2027.

### ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura, y en su caso aprobación del orden del día.
3. Lectura, y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior.
4. Presentación, discusión y en su caso aprobación:
  - 4.1 Informe de Actividades Gerencia Técnica.
  - 4.2 Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).
  - 4.3 Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025.
5. Presentación, discusión y en su caso aprobación:
  - 5.1 Informe de Actividades de Gerencia Comercial.
6. Presentación, discusión y en su caso aprobación:
  - 6.1 Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera.
  - 6.2 Estados Financieros del 1º de Enero al 31 de marzo del 2025.
  - 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025.
  - 6.4 Actualización de Estructura Organizacional.



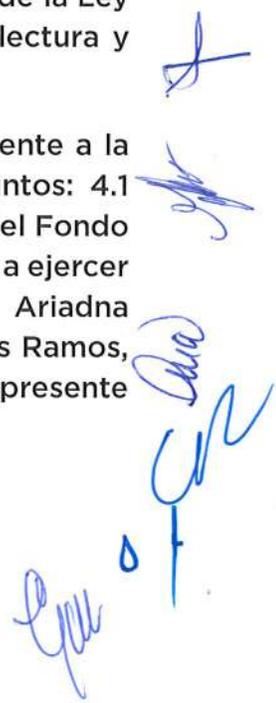
- 6.5 Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones.
7. Asuntos Generales.
8. Designación del Delegado Especial para protocolizar el acta de la Sesión y cumplimiento de acuerdo.
9. Clausura de la sesión.

**ACUERDO NÚMERO I-05/08/2025**, El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad** la propuesta del Orden del Día.

En el desahogo del **punto número tres del Orden del Día**, correspondiente a la lectura del acta anterior en uso de la voz la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, somete a consideración del Honorable Consejo la lectura del acta anterior para su aprobación, por lo que, se solicita la dispensa de la lectura de la misma, en virtud de que en la Primera Sesión Extraordinaria I/EXT/2025, celebrada el catorce de febrero de dos mil veinticinco, se aprobó por unanimidad todos y cada uno de los puntos a tratar del orden del día, posteriormente se firmó por todos los integrantes del Consejo para luego ser protocolizada ante Fedatario Público además de que, se envió oportunamente a cada uno de los consejeros para su aprobación de manera electrónica, y en virtud de no existir intervención alguna se sometió a votación para punto de acuerdo.

**ACUERDO NÚMERO 2-05/08/2025** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad** la lectura y aprobación del Acta anterior.

En el desahogo del **punto número cuatro del Orden del Día**, correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 4.1 Informe de Actividades Gerencia Técnica, 4.2 Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), 4.3 Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025, y en uso de la voz la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone** solicitó la participación del **Ing. Edgar Benavides Ramos**, Gerente Técnico de este Organismo Operador, para que en este mismo acto presente a detalle la información referente a este punto.



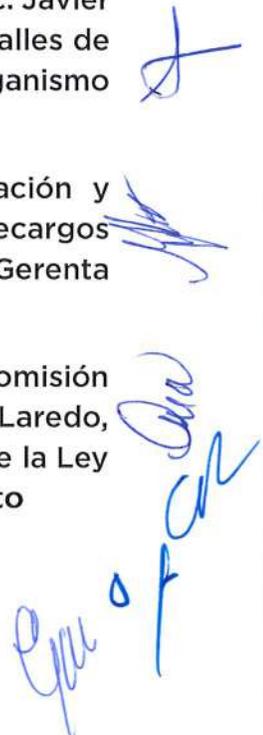
En este mismo acto interviene el Ing. Víctor Manuel Moreno García, Subsecretario de Operación y Fortalecimiento a Organismos Operadores donde sugiere un mapeo general del presupuesto asignado al Colector Ribereño, así mismo interviene la Lic. **Gabriela Regalado Fuentes**, Diputada Local del Honorable Congreso del Estado de Tamaulipas, Distrito I Nuevo Laredo, Tamaulipas, solicitando un avance de señalización de obras para la colonia los fresnos, así mismo hace uso de la voz el Arq. **Carlos Germán de Anda Hernández**, Secretario de Obras Públicas y Desarrollo Urbano, apoyando la propuesta de la Diputada Gabriela Regalado Fuentes y haciendo referencia sobre la entrega de obra en la fecha establecida en las colonias el Nogal y los Presidentes.

**ACUERDO NÚMERO 3-05/08/2025** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad, el punto número 4 del Orden del Día** correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 4.1. Informe de Actividades Gerencia Técnica, 4.2 La contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF), y 4.3 La modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025. (la información presentada se identifica como Anexo 1 y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta).

Hecho lo anterior, y en uso de la voz la Arq. **Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, procede al desahogo del **punto número cinco del Orden del Día**, consistente en la presentación, discusión y en su caso aprobación del punto 5.1 Informe de actividades de la Gerencia Comercial, por lo que solicitó la participación del Lic. Javier Miranda Zaldívar, Gerente Administrativo Financiero, para que brinde los detalles de la información a presentar por parte de la Gerencia Comercial de este Organismo Operador.

Interviene el Ing. Víctor Manuel Moreno García, Subsecretario de Operación y Fortalecimiento a Organismos Operadores para comentar sobre la quita de recargos en el programa Presidencia cerquita de ti, siendo aclarado el punto por la Gerenta General de este Organismo Operador.

**ACUERDO NÚMERO 4-05/08/2025** - El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad, el punto**



**número cinco del Orden del Día** correspondiente al **Informe de Actividades de la Gerencia Comercial**. (la información presentada se identifica como Anexo 2 y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta).

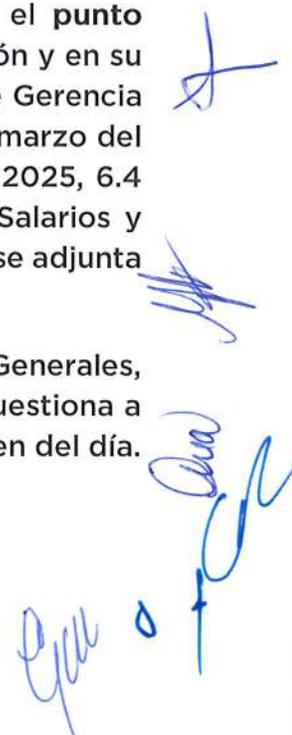
Se prosigue con el **desahogo del punto número seis del Orden del Día**, consistente en la presentación, discusión y en su caso aprobación de: 6.1 Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera, 6.2 Estados Financieros del 1º de Enero al 31 de marzo del 2025, 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025, 6.4 Actualización de Estructura Organizacional y 6.5 Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones, y en uso de la voz la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone** solicitó la colaboración del Licenciado Javier Miranda Zaldívar, Gerente Administrativo Financiero para que exponga a detalle este punto.

En este mismo acto se hizo mención al tema de las jubilaciones del personal sindicalizado señalando que, debido al impacto económico que representa la Gerencia General considera dar seguimiento puntual al tema a fin de analizar posibles acciones pertinentes.

Acto seguido siendo las 12:20 horas por cuestiones de agenda la Presidenta Municipal **Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal** otorga la suplencia a la **Lic. Marla Montantes González**, para que continúe con la participación en la presente sesión.

**ACUERDO NÚMERO 5-05/08/2025.-** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI, de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, **vota y aprueba por unanimidad el punto número seis del Orden del Día** correspondiente a la presentación, discusión y en su caso la aprobación de los siguientes puntos: 6.1 Informe de Actividades de Gerencia Administrativa Financiera, 6.2 Estados Financieros del 1º de enero al 31 de marzo del 2025, 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025, 6.4 Actualización de Estructura Organizacional y 6.5 Tabulador de Sueldos, Salarios y Compensaciones. (la información presentada se identifica como Anexo 3 y se adjunta de forma impresa como parte integral de la presente Acta).

En el **punto número siete del Orden del Día** correspondiente a Asuntos Generales, en uso de la palabra la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone**, cuestiona a los presentes si desean plantear algún tema no tratado o previsto en el orden del día.



Por parte de los consejeros no manifiestan tema alguno a tratar, por lo que se prosigue con el siguiente punto.

Una vez agotados los Asuntos Generales, continuamos con la designación del Delegado Especial y para dar cumplimiento al punto número ocho del Orden del día, la **Arq. Silvia Ariadna Fernández Gallardo Boone** propone designar a la C. Lic. Nancy Verónica Varela Maldonado, Asesor Jurídico de este Organismo Operador, como Delegado Especial para que comparezca ante Notario Público y protocolice la presente acta de la **Primera Sesión Ordinaria I/ORD/2025**, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027.

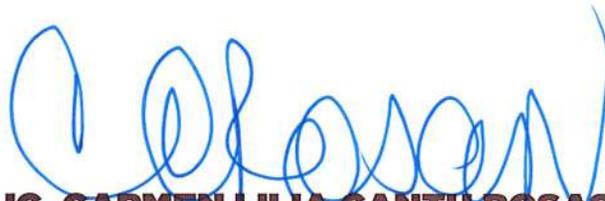
**ACUERDO NÚMERO 6-05/08/2025.-** El Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 32 fracción XXI de la Ley de Aguas del Estado de Tamaulipas, vota y aprueba por unanimidad la designación de la C. Lic. Nancy Verónica Varela Maldonado, como Delegado Especial para que acuda ante Notario Público a protocolizar el acta de la Primera Sesión Ordinaria I/ORD/2025, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027.

Por último, continuando con el **punto número nueve del orden del día**, la **Lic. Marla Montantes González**, suplente de la **Lic. Carmen Lilia Canturosas Villarreal** Presidenta del Consejo de Administración, menciona que, de no haber más asuntos que tratar se da por concluida la sesión siendo las 12:51 horas del día martes 5 de agosto del 2025, por lo que se declara formalmente clausurada la **Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025 I/ORD/2025**, del Consejo de Administración de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Nuevo Laredo, Tamaulipas, Administración 2024-2027, firmando al margen y al calce del acta los que en ella intervienen.

**DAMOS FE  
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**



HOJA DE FIRMAS, DEL H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS, ADMINISTRACIÓN 2024-2027  
CORRESPONDIENTE A LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO 2025 I/ORD/2025, DE FECHA 05 DE AGOSTO DE 2025.



**LIC. CARMEN LILIA CANTU ROSAS VILLAREAL**  
PRESIDENTA  
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2024-2027

SE CONECTÓ VÍA ZOOM  
<https://us06web.zoom.us/j/89020704482?>

**ING. VÍCTOR MANUEL MORENO GARCÍA**  
SUBSECRETARIO DE OPERACIÓN Y FORTALECIMIENTO A ORGANISMOS OPERADORES  
CONSEJERO SUPLENTE DEL  
**ING. RAUL QUIROGA ÁLVAREZ**  
SECRETARIO DE RECURSOS HIDRÁULICOS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

SE CONECTO VÍA ZOOM  
<https://us06web.zoom.us/j/89020704482?>

**LIC. MAYRA ALEJANDRA GARCÍA MOLINA**  
SUBDIRECTORA DE SEGUIMIENTO A ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS  
CONSEJERO SUPLENTE DE LA  
ARQ. KARINA LIZETH SALDIVAR LATIRGUE



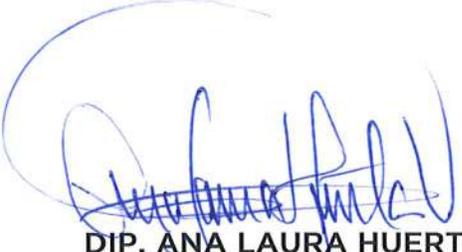
SE CONECTO VÍA ZOOM

<https://us06web.zoom.us/j/89020704482?>

**DR. MARIO REBOLLEDO URCADIZ**  
DIRECTOR DE SALUD  
EN CALIDAD DE CONSEJERO  
SUPLENTE DEL  
DR. VICENTE JOEL HERNÁNDEZ  
NAVARRO.



**DIP. GABRIELA REGALADO FUENTES**  
DIPUTADA H. CONGRESO DEL  
ESTADO DE TAMAULIPAS,  
DISTRITO I NUEVO LAREDO,  
TAMAULIPAS  
CONSEJERA PROPIETARIA



**DIP. ANA LAURA HUERTA  
VALDOVINOS**  
DIPUTADA H. CONGRESO DEL ESTADO  
DE TAMAULIPAS, DISTRITO II NUEVO  
LAREDO, TAMAULIPAS  
CONSEJERA PROPIETARIA



**DIP. SERGIO ARTURO OJEDA CASTILLO**  
DIPUTADO H. CONGRESO DEL ESTADO  
DISTRITO III  
NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.  
CONSEJERO PROPIETARIO



**DRA. LILIANA MARGARITA ARJONA  
BAROCIO**  
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL  
CONSEJERA PROPIETARIA



**ARQ. CARLOS GERMÁN DE ANDA  
HERNÁNDEZ,**  
SECRETARIO DE OBRAS PÚBLICAS Y  
DESARROLLO URBANO  
CONSEJERO PROPIETARIO.



**C.P. FRANCISCO JAVIER GUERRERO  
CABRIELES**  
DIRECTOR DE FONDOS Y CONTROL  
PRESUPUESTAL  
CONSEJERO SUPLENTE DEL  
C.P. ENRIQUE ÁLVAREZ DEL CASTILLO

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS, FORMA PARTE INTEGRAL DEL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA, DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE LA COMISIÓN MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y AÑLCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS, DE FECHA CINCO DE AGOSTO DEL 2025.





# PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

NUEVO LAREDO TAMAULIPAS  
05 AGOSTO 2025

2

## ORDEN DEL DÍA



1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura, y en su caso aprobación del orden del día.
3. Lectura, y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior.
4. Presentación, discusión y en su caso aprobación:
  - 4.1 Informe de Actividades Gerencia Técnica.
  - 4.2 Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF).
  - 4.3 Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025.
5. Presentación, discusión y en su caso aprobación
  - 5.1 Informe de actividades de Gerencia Comercial

5

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## ORDEN DEL DÍA



- 6.** Presentación, discusión y en su caso aprobación:
  - 6.1 Informe de actividades de Gerencia Administrativa Financiera.
  - 6.2 Estados financieros del 1° de enero al 31 de marzo del 2025.
  - 6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025.
  - 6.4 Actualización de Estructura Organizacional
  - 6.5 Tabulador de sueldos, salarios y compensaciones.
- 7.** Asuntos Generales.
- 8.** Designación del delegado especial para protocolizar el acta de la Sesión y cumplimiento de acuerdo.
- 9.** Clausura de la sesión.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



**3.**



## **Lectura y aprobación del acta anterior**

*Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'Gr. 40' followed by a flourish.*





12



13

y' 10  
 2

## OBRA PÚBLICA EJERCIDA EN EL AÑO 2024



### Contratación de Obra pública de agua potable y drenaje sanitario

14

## LISTADO DE LAS ACCIONES EJERCIDAS EN EL 2024

N°	FONDO	NÚM. DE CONTRATO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO BASE
1	PRODDER	LP-COMAPA-ACCELERATOR#1-PRODDER-2023-05/2023	REHABILITACIÓN DEL ACCELERATOR #1 EN LA PLANTA POTABILIZADORA CENTRO, INCLUYE: REPOSICIÓN DE LOS MÓDULOS PLÁSTICOS DE ALTA SEDIMENTACIÓN, ACERO ESTRUCTURAL, PIEZAS ESPECIALES, PINTURA EPÓXICA Y REPARACIÓN DE FISURA Y FILTRACIÓN EN FIRME Y MUROS.	\$4'290,536.66
2	PRODDER	LP-COMAPA-ACCELERATOR#2-PRODDER-2023-06/2023	REHABILITACIÓN DEL ACCELERATOR #2 EN LA PLANTA POTABILIZADORA CENTRO, INCLUYE: REPOSICIÓN DE LOS MÓDULOS PLÁSTICOS DE ALTA SEDIMENTACIÓN, ACERO ESTRUCTURAL, PIEZAS ESPECIALES, PINTURA EPÓXICA Y REPARACIÓN DE FISURA Y FILTRACIÓN EN FIRME Y MUROS.	\$4'291,643.76
3	PRODDER	LP-COMAPA-RIBEREÑO NORPONIENTE-PRODDER-2023-07/2023	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR RIBEREÑO SECTOR NOR-PONIENTE, TRAMO DEL POZO DE VISITA # 19P AL POZO DE VISITA # 27P, EN EL CUAL CONSISTE DE 583.49 ML DE TUBERÍA DE PVC, SERIE 20 DE 800 MM DE DIÁMETRO, 156.31 ML TUBERÍA DE PVC, SERIE 20 DE 200 MM DE DIÁMETRO, Y REPOSICIÓN DE 44 DESCARGAS DOMICILIARIAS, 7 POZOS DE VISITA ESPECIALES Y 3 POZOS DE VISITA TIPO COMÚN, EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$4'017,296.20
4	PRODDER	LP-COMAPA-CHIHUAHUA-PRODDER-2023-09/2023	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR CHIHUAHUA ENTRE AGUILES SERDAN Y OCAMPO, EL CUAL CONSISTE DE 270 ML DE TUBERÍA DE PVC, SERIE 20 DE 610 MM DE DIÁMETRO, 30 DESCARGAS DOMILIARIAS, 4 POZOS DE VISITA, EN LA COLONIA CENTRO EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$8'499,467.66
5	RECURSO PROPIO	INV-COMAPA-CAPACITOR-TQISSSTE-REC. PROPIO-10/2023	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE BANCO DE CAPACITOR AUTOMÁTICO DE 200 KVAR, PARA EL TANQUE ISSSTE, EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$532,100.31



COMAPA  
NUEVO LAREDO

15

*[Handwritten signatures and notes in blue ink]*

## LISTADO DE LAS ACCIONES EJERCIDAS EN EL 2024

Nº	FONDO	NÚM. DE CONTRATO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO BASE
6	RECURSO PROPIO	INV-COMAPA-CAPACITOR-PSOTE-REC. PROPIO-11/2023	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE BANCO DE CAPACITOR AUTOMÁTICO DE 400 KVAR, PARA EL PLANTA POTABILIZADORA SUR-ORIENTE, EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$1'100,000.00
7	RECURSO PROPIO	AD-COMAPA-ACCELERATOR-RECURSO PROPIO-01/24	TRABAJOS EXTRAORDINARIOS PARA REHABILITACIÓN DE ACCELERATOR NÚMERO 1 Y 2 EN LA PLANTA POTABILIZADORA CENTRO, EN LA COLONIA HIDALGO, EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$729,668.16
8	RECURSO PROPIO	AD-COMAPA-CHIHUAHUA-RECURSO PROPIO-02/24	OBRA COMPLEMENTARIA DE REHABILITACIÓN DEL COLECTOR CHIHUAHUA ENTRE AGUILES SERDÁN Y OCAMPO, EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$749,958.06
9	RECURSO PROPIO	LP-COMAPA-RIBEREÑO-REC. PROPIO-01/2024	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR RIBEREÑO SECTOR CENTRO DEL POZO VISITA #63 UBICADO EN EL CRUCERO DE LA CALLE DR. MIER Y LA CALLE NUNÓ Y BOCANEGRA, AL POZO DE VISITA #59 UBICADO EN EL CRUCERO DE LA CALLE PINO SUÁREZ Y LA CALLE CUAUHTÉMOC EN LA COLONIA VICTORIA DE LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$4'246,772.12
10	RECURSO PROPIO	LP-COMAPA-ESTACION DE RETORNO-REC. PROPIO-02/2024	EQUIPAMIENTO ELECTROMECÁNICO DE LA ESTACIÓN DE RETORNO DE LODOS EN PLANTA INTERNACIONAL DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES (PITAR) EN LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS	\$2'793,100.46



INVERSIÓN TOTAL:

**\$31'250,543.39 pesos**



16

## LISTADO DE LAS ACCIONES EJERCIDAS EN EL 2024

### ACCELERATOR 1 Y 2



### COLECTOR RIBEREÑO



17

*[Handwritten signature and notes in blue ink]*

## LISTADO DE LAS ACCIONES EJERCIDAS EN EL 2024

### COLECTOR CHIHUAHUA



### CAPACITOR AUTOMÁTICO TQ- ISSSTE y PLANTA SUR-OTE



18

## LISTADO DE LAS ACCIONES EJERCIDAS EN EL 2024

### EQUIPAMIENTO ESTACIÓN DE RETORNO DE LODOS PITAR



19

*Handwritten signature and notes in blue ink, including the number 5.*





22



23



## 4. Presentación, discusión y en su caso aprobación:



### 4.2 Contratación de los recursos del Fondo de Infraestructura Ambiental Fronteriza (BEIF)

24

## LISTADO DE LAS ACCIONES BEIF-2025-2026

Nº	FONDO	DESCRIPCIÓN
1	BEIF	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR RIBEREÑO SECTOR CENTRO DEL POZO DE VISITA #27 AL POZO DE VISITA #44,
2	BEIF	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR RIBEREÑO SECTOR CENTRO DEL POZO DE VISITA #54 AL POZO DE VISITA #72,
3	BEIF	REHABILITACIÓN DEL COLECTOR RIBEREÑO SECTOR CENTRO DEL POZO DE VISITA #1 AL POZO DE VISITA #2 <sup>a</sup>
4	BEIF	REHABILITACIÓN DEL SUBCOLECTOR DE DRENAJE SANITARIO DONATO GUERRA EN LA CALLE DONATO GUERRA ENTRE GUANAJUATO Y ANÁHUAC
5	BEIF	REHABILITACIÓN DEL SUBCOLECTOR DE DRENAJE SANITARIO DONATO GUERRA EN LA CALLE DONATO GUERRA ENTRE GUANAJUATO Y ANÁHUAC



25

*Handwritten signatures and notes in blue ink, including the number 8.*

## LISTADO DE LAS ACCIONES BEIF-2025-2026

N°	FONDO	DESCRIPCIÓN
6	BEIF-CONAGUA-ESTADO	TERMINACIÓN DE LA PLANTA INTERNACIONAL DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS
7	BEIF	REHABILITACIÓN DEL SUBCOLECTOR DE DRENAJE SANITARIO MACLOVIO HERRERA PARTE BAJA DEL POZO DE VISITA # 4 AL POZO DE VISITA # 13
8	BEIF	REHABILITACIÓN DE DOS CRUCES DEL COLECTOR RIBEREÑO CON EL ARROYO EN EL TRAMO ENTRE LAS COLINAS SAN ANDRÉS Y CNOP.
9	BEIF	REHABILITACIÓN DEL SUBCOLECTOR LA JOYA SEGUNDA ETAPA (RÍO EUFRATES A RÍO LOIRA).
10	BEIF	REHABILITACIÓN DE LÍNEAS PARA SUPRIMIR DERRAME EN COLONIA FOVISSSTE ALAZANAS Y JARDÍN JUVENCIO.



26

## LISTADO DE LAS ACCIONES BEIF-2025-2026

N°	FONDO	DESCRIPCIÓN
11	BEIF	ELIMINACIÓN DE DESCARGAS SANITARIAS AL COLECTOR PLUVIAL 5 DE FEBRERO Y REUBICACIÓN DEL TRAMO POR CALLE VENUSTIANO CARRANZA ENTRE PORFIRIO DÍAZ Y BLVD. RUIZ CORTINES EN LA COLONIA MIER Y TERÁN. *ELIMINACIÓN DE DESCARGAS SANITARIAS AL COLECTOR PLUVIAL 5 DE FEBRERO Y REUBICACIÓN DEL TRAMO POR CALLE VENUSTIANO CARRANZA ENTRE PORFIRIO DÍAZ Y BLVD. RUIZ CORTINES, CALLE MANUEL ALONSO ENTRE PORFIRIO DÍAZ Y DÍAZ MIRÓN, CALLE DÍAZ MIRÓN ENTRE MANUEL ALONSO Y 5 DE FEBRERO Y CALLE 5 DE FEBRERO ENTRE DÍAZ MIRÓN Y PRIVADA MANUEL M. PONCE, EN LAS COLONIAS MIER Y TERÁN Y RIVERA DEL BRAVO Y GUERRERO.
12	BEIF	REHABILITACIÓN DE LÍNEAS PARA SUPRIMIR DERRAME EN COLONIA SOLIDARIDAD 2.



27

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

*Handwritten numbers and initials in blue ink.*

## LISTADO DE LAS ACCIONES BEIF-2025-2026

N°	FONDO	DESCRIPCIÓN
13	BEIF	INSTALACIÓN DE LA RED DE DRENAJE SANITARIO EN LAS COLONIAS INDEPENDENCIA NACIONAL SECTOR PONIENTE Y SAN ROBERTO SECTOR PONIENTE
14	BEIF	INSTALACIÓN DE LA RED DE DRENAJE SANITARIO PARA LA COLONIA AMPLIACIÓN VAMOS TAMAULIPAS SECTOR PONIENTE
15	BEIF	CONSTRUCCIÓN DE LÍNEA DE DRENAJE SANITARIO EN CARRETERA AEROPUERTO
16	BEIF	REHABILITACIÓN DEL CÁRCAMO DE REBOMBEO DE AGUAS RESIDUALES LAS ALAZANAS
17	BEIF	REHABILITACIÓN DEL CÁRCAMO DE REBOMBEO DE AGUAS RESIDUALES COLINAS DEL SUR



28

## LISTADO DE LAS ACCIONES BEIF-2025-2026

NO.	FONDO	DESCRIPCIÓN
18	BEIF	REHABILITACIÓN DEL CÁRCAMO DE REBOMBEO DE AGUAS RESIDUALES LAS ÁNIMAS.
19	BEIF	CONSTRUCCIÓN DEL SEGUNDO MÓDULO DEL CÁRCAMO DE AGUAS RESIDUALES LAS ÁNIMAS.
20	BEIF	SERVICIOS DE COORDINACIÓN SUPERVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS OBRAS DE ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO EN NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.



INVERSIÓN APROXIMADA DE

**\$ 22 MILLONES DE DÓLARES**



29

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Ana', 'ef', and 'fo']*



## 4. Presentación, discusión y en su caso aprobación:



### 4.3 Modificación de acciones a ejercer del Programa de Obra Pública 2025

30

## ACCIONES DE RECURSO PROPIO AUTORIZADAS EN JUNTA DE CONSEJO EL DIA 14 FEBRERO 2025



No.	RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO BASE APROXIMADO
1	SANEAMIENTO	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE OBRA ELÉCTRICA EN MEDIA TENSIÓN Y ALIMENTADORES EN LA PLANTA INTERNACIONAL DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES (PITAR) EN NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$7'117,884.71
2	SANEAMIENTO	REHABILITACIÓN DE COLECTORES, SUBCOLECTORES Y ATARJEAS EN TUBERÍA DE PVC DE 20 CM A 91 CM DE DIÁMETRO EN EL SECTOR CENTRO DE LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$7'000,000.00
3	SANEAMIENTO	REHABILITACIÓN DE COLECTORES, SUBCOLECTORES Y ATARJEAS EN TUBERÍA DE PVC DE 20 CM A 91 CM DE DIÁMETRO EN EL SECTOR PONIENTE DE LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$3'500,000.00
TOTAL:			\$17'617,884.71

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

31

*Handwritten notes and numbers in blue ink.*

## ACCIONES MODIFICADAS DEL PROGRAMA DE OBRA PÚBLICA 2025 RECURSOS PROPIOS



No.	RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO BASE APROXIMADO
1	AGUA POTABLE	OBRA COMPLEMENTARIA DE LA REHABILITACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DEL TANQUE BUENAVISTA.	\$124,306.02
2	AGUA POTABLE	OBRA COMPLEMENTARIA DE LA REHABILITACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DEL TANQUE ISSSTE.	\$411,939.84
3	AGUA POTABLE	OBRA COMPLEMENTARIA DE LA REHABILITACIÓN DEL EQUIPAMIENTO DEL TANQUE CONCORDIA.	\$272,755.28
4	AGUA POTABLE	REHABILITACIÓN DEL PUENTE PEATONAL UBICADO A UN COSTADO DEL PUENTE CANAL OBRA COMPLEMENTARIA DEL COLECTOR RIBEREÑO NOR-PTE.	\$846,200.65

32

## ACCIONES MODIFICADAS DEL PROGRAMA DE OBRA PÚBLICA 2025 RECURSOS PROPIOS



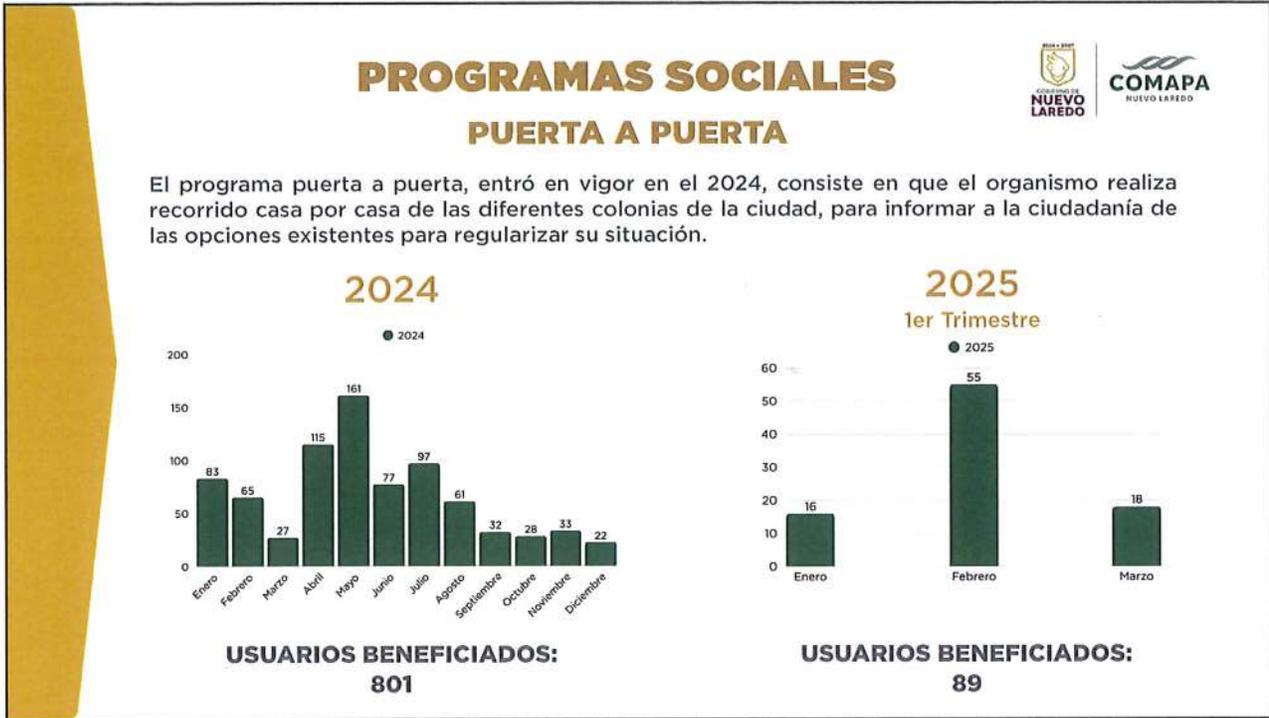
No.	RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO BASE APROXIMADO
5	DRENAJE SANITARIO	REHABILITACIÓN DE COLECTORES, SUBCOLECTORES Y ATARJEAS EN TUBERÍAS DE PVC DE 20 CM A 91 CM DE DIÁMETRO, EN EL SECTOR CENTRO DE LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$7'000,000.00
6	DRENAJE SANITARIO	REHABILITACIÓN DE COLECTORES, SUBCOLECTORES Y ATARJEAS EN TUBERÍAS DE PVC DE 20 CM A 91 CM DE DIÁMETRO, EN EL SECTOR PONIENTE DE LA CIUDAD DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$4'196,317.93
7	SANEAMIENTO	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE OBRA ELÉCTRICA EN MEDIA TENSIÓN Y ALIMENTADORES EN LA PLANTA PITAR DE NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS.	\$4'766,361.99
TOTAL:			\$17'617,884.71

33

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

*[Handwritten initials 'efo' and the number '12' in blue ink]*





39



40

*Handwritten notes and signature in blue ink.*









## ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO 2025 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2025

### 1. EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	\$ 233,865,311		\$ 233,865,311	\$ 65,244,658	\$ 54,088,569	\$ 168,620,653
Materiales y Suministros	\$ 78,563,341		\$ 78,563,341	\$ 17,938,323	\$ 11,189,042	\$ 60,625,018
Servicios Generales	\$ 257,700,956		\$ 257,700,956	\$ 55,977,746	\$ 44,340,370	\$ 201,723,210
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas	\$ 36,000,000		\$ 36,000,000	\$ 9,274,994	\$ 9,274,994	\$ 26,725,006
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 24,376,855		\$ 24,376,855	\$ 402,999	\$ 198,189	\$ 23,973,856
Inversión Pública	\$ 95,917,885		\$ 95,917,885	\$ 62,321,552	\$ 62,321,552	\$ 33,596,332
Deuda Pública	\$ 22,201,187		\$ 22,201,187	\$ 17,626,139	\$ 17,626,139	\$ 4,575,049
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 748,625,535</b>		<b>\$ 748,625,535</b>	<b>\$ 228,786,411</b>	<b>\$ 199,038,856</b>	<b>\$ 519,839,124</b>



50

### 2. CAPITAL CONTABLE SALDO AL 31 DE MARZO 2025

CONCEPTO	CARGOS (-)	ABONO (+)	SALDO
SALDO AL 1º DE ENERO DEL 2025		\$	1,509,163,085
TOTAL DE CARGOS	\$ 665,704		
TOTAL DE ABONOS			
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DE 2025 EN LA CUENTA DE RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>		\$	<b>1,508,497,381.06</b>

### 3. AUMENTO Y DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO 2025

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	CARGOS (-)	ABONO (+)
CONAGUA	EXCEDENTE DERECHOS DE AGUA 4TO TRIM 24	\$ 665,704	
		\$ 665,704	



51

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin of page 51.*

**4. ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025**

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	IMPORTE	%
Productos	\$ 155,755.81	0.09%
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ 160,655,708.94	96.69%
Participaciones y Aportaciones	\$ 5,305,520.00	3.19%
Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas		0.00%
Ingresos Financieros		0.00%
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 33,668.00	0.02%
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$ 166,150,652.75</b>	<b>100.00%</b>
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Servicios Personales	\$ 65,244,657.64	43.76%
Materiales y Suministros	\$ 18,500,813.29	12.41%
Servicios Generales	\$ 55,977,745.93	37.54%
Pensiones y Jubilaciones	\$ 9,274,994.28	6.22%
Intereses de la Deuda Pública	\$ 98,684.37	0.07%
Comisiones de la Deuda Pública		0.00%
<b>Gastos de Operación</b>	<b>\$ 149,096,895.51</b>	<b>100.00%</b>
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$ 17,053,757.24</b>	<b>0.00%</b>
Menos: Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 14,626,197.70	85.77%
Otros Gastos	\$ 608.30	0.00%
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$ 2,426,951.24</b>	<b>14.23%</b>



52

**5. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE MARZO DEL 2025**

ACTIVO	mar-25	PASIVO	mar-25
<b>Activo Circulante</b>		<b>Activo Circulante</b>	
Efectivo y Equivalentes	\$ 31,288,542.52	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 73,649,994.59
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ 770,828,207.33	Documentos por Pagar Corto Plazo	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ 2,752,960.95	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ 2,368,440.00
Inventarios		Títulos y Valores a Corto Plazo	
Almacenes	\$ 2,374,559.24	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	
Otros Activos Circulantes		Provisiones a Corto Plazo	\$ 8,922,308.58
		Otros Pasivos a Corto Plazo	
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$ 807,244,250.04</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$ 84,940,743.17</b>
<b>Activo No Circulante</b>		<b>Activo No Circulante</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		Documentos por Pagar a Largo Plazo	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 1,300,916,824.27	Deuda Pública a Largo Plazo	\$ 3,683,760.00
Bienes Muebles	\$ 118,256,641.57	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	
Activos Intangibles	\$ 7,283,845.84	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	
Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-\$ 654,152,726.25	Provisiones a Largo Plazo	
Activos Diferidos			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			
Otros Activos no Circulantes			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$ 792,304,585.43</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$ 3,683,760.00</b>
		<b>Total de Pasivo</b>	<b>\$ 88,624,503.17</b>
		<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	
		Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 2,426,951.24
		Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 1,508,497,281.06
		<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>\$ 1,510,924,332.30</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>\$ 1,599,548,835.47</b>	<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>\$ 1,599,548,835.47</b>



53

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

**6. ORIGEN Y APLICACION DE RECURSOS**  
**FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION**  
**DEL 1º ENERO AL 31 DE MARZO 2025**

CONCEPTO	IMPORTE
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	
<b>Origen</b>	<b>\$ 166,150,652.74</b>
Productos	\$ 155,755.81
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ 160,655,708.94
Participaciones y Aportaciones	\$ 5,305,520.00
Otros Orígenes de Operación	\$ 33,667.99
<b>Aplicación</b>	<b>\$ 149,097,503.81</b>
Servicios Personales	\$ 65,244,657.64
Materiales y Suministros	\$ 18,500,813.29
Servicios Generales	\$ 55,977,745.93
Pensiones y Jubilaciones	\$ 9,274,994.28
Otras Aplicaciones de Operación	\$ 99,292.67
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$ 17,053,148.93</b>



54

**7. ORIGEN Y APLICACION DE RECURSOS**  
**FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION**  
**DEL 1º ENERO AL 31 DE MARZO 2025**

CONCEPTO	IMPORTE
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	
<b>Origen</b>	<b>\$ -</b>
*Devolución de derechos	\$ -
Convenio PRODDER Recurso Propio MPIO	\$ -
<b>Aplicación</b>	<b>\$ 63,390,255.58</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 62,321,552.35
Bienes Muebles	\$ 402,999.10
* ACTIVOS INTANGIBLES	
* HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ 665,704.13
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$ 63,390,255.58</b>



*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

55

**8. ORIGEN Y APLICACION DE RECURSOS  
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO  
DEL 1º ENERO AL 31 DE MARZO 2025**

CONCEPTO	IMPORTE
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	
<b>Origen</b>	<b>\$ 16,028,612.12</b>
* Almacenes	\$ 562,489.95
* Cuentas por pagar a Corto Plazo	\$ 15,466,122.17
<b>Aplicación</b>	<b>\$ 20,079,176.15</b>
* Derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ 17,131,165.58
* Derechos a recibir Bienes y Servicios	\$ 2,158,530.57
* Almacenes	\$ -
* Provisiones a Corto Plazo	
* Porción a corto plazo de la deuda publica a largo plazo	\$ 789,480.00
<b>Otras Aplicaciones de Financiamiento</b>	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$ 4,050,564.03</b>



56

**9. ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS  
DEL 1º ENERO AL 31 DE MARZO 2025  
FLUJO DE EFECTIVO  
SALDO FINAL**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	SALDO
<b>SALDO AL 1 DE ENERO DEL 2025</b>			<b>\$ 81,676,213.20</b>
<b>ORIGEN DE LOS RECURSOS</b>	<b>\$ 182,179,264.86</b>		
		<b>\$ 232,566,935.54</b>	
<b>APLICACIÓN DE LOS RECURSOS</b>			
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2025</b>			<b>\$ 31,288,542.52</b>



57

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

*Handwritten signature and date '2/10' in blue ink.*

**10. IVA RECUPERADO EJERCICIO 2025**

AÑO	IMPORTE	ACTUALIZACIÓN	REDUCCIÓN	TOTAL RECUPERADO
2025	\$ 5,742,046.89	\$ 33,364.15	\$ -	\$ 5,775,411.04
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 5,742,046.89</b>	<b>\$ 33,364.15</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 5,775,411.04</b>

AL 1er TRIM 2025



**6. Presentación, discusión y en su caso aprobación:**



**6.3 Modificaciones al presupuesto aprobado de Ingresos y Egresos 2025**

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

*Handwritten notes and a page number '9' in blue ink.*

**11. AMPLIACIONES Y REDUCCIONES DEL PRESUPUESTO 2025  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2025.**  
Punto de acuerdo:

Concepto	Egresos		
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones) (823)	Modificado (823)
	1	2	(3=1+2)
1000 Servicios Personales	\$ 233,865,310.51	-	\$ 233,865,310.51
2000 Materiales y Suministros	\$ 78,563,340.87	-	\$ 78,563,340.87
3000 Servicios Generales	\$ 257,700,955.95	\$ 6,094,000.00	\$ 263,794,955.95
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 36,000,000.00	-	\$ 36,000,000.00
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 24,376,855.39	-\$ 5,094,000.00	\$ 19,282,855.39
6000 Inversión Pública	\$ 95,917,884.71	-	\$ 95,917,884.71
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
8000 Participaciones y Aportaciones	-	-	-
9000 Deuda Pública	\$ 22,201,187.29	-\$ 1,000,000.00	\$ 21,201,187.29
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 748,625,534.72</b>	<b>-</b>	<b>\$ 748,625,534.72</b>



60



**6. Presentación, discusión y en su caso aprobación:**



**6.4 Actualización de estructura organizacional**

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

61

## ACTUALIZACIÓN DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Se realizó una restructuración en el organigrama con la finalidad de tener un mayor control de la información que compete a cada una de las Gerencias de nuestro Organismo Operador.

### NUEVAS COORDINACIONES

- Coordinación de Archivo General
- Coordinación Administrativa de la Gerencia General
- Coordinación Administrativa de la Gerencia Administrativa Financiera
- Coordinación Administrativa de la Gerencia Técnica

### NUEVAS JEFATURAS

- Jefatura de Procedimientos
- Jefatura de Seguimiento
- Jefatura de Archivo General
- Jefatura de Patrimonio



62

## GERENCIA GENERAL



63



64

## ACTUALIZACIÓN DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

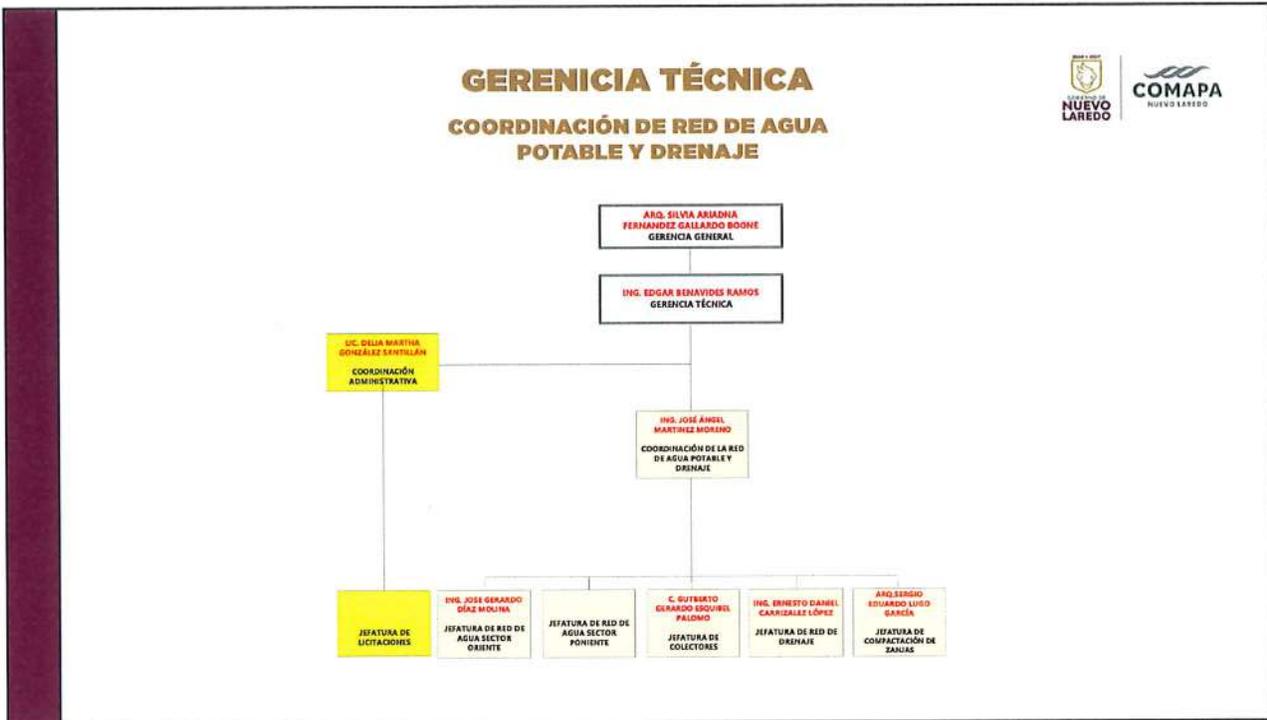
Se muestra la unificación que se realizó en las Coordinaciones de la Gerencia Técnica.

UNIFICACIÓN EN LAS COORDINACIONES	JEFATURAS QUE REPORTARÁN PARA LA COORDINACIÓN
Coordinación de Proyectos y Construcción	Jefatura de Proyectos / Jefatura de Planeación, Programación y Supervisión
Coordinación de Operaciones	Jefatura de Mantenimiento Mecánico / Jefatura de Mantenimiento Eléctrico.

Así mismo mencionamos que desaparece la Coordinación de Infraestructura Eléctrica, como se observa en el recuadro las actividades las absorberá la Coordinación de Operaciones, con las respectivas Jefaturas a su cargo.

65

[Handwritten signature]  
 [Handwritten signature]  
 [Handwritten signature]  
 [Handwritten signature]  
 [Handwritten signature]



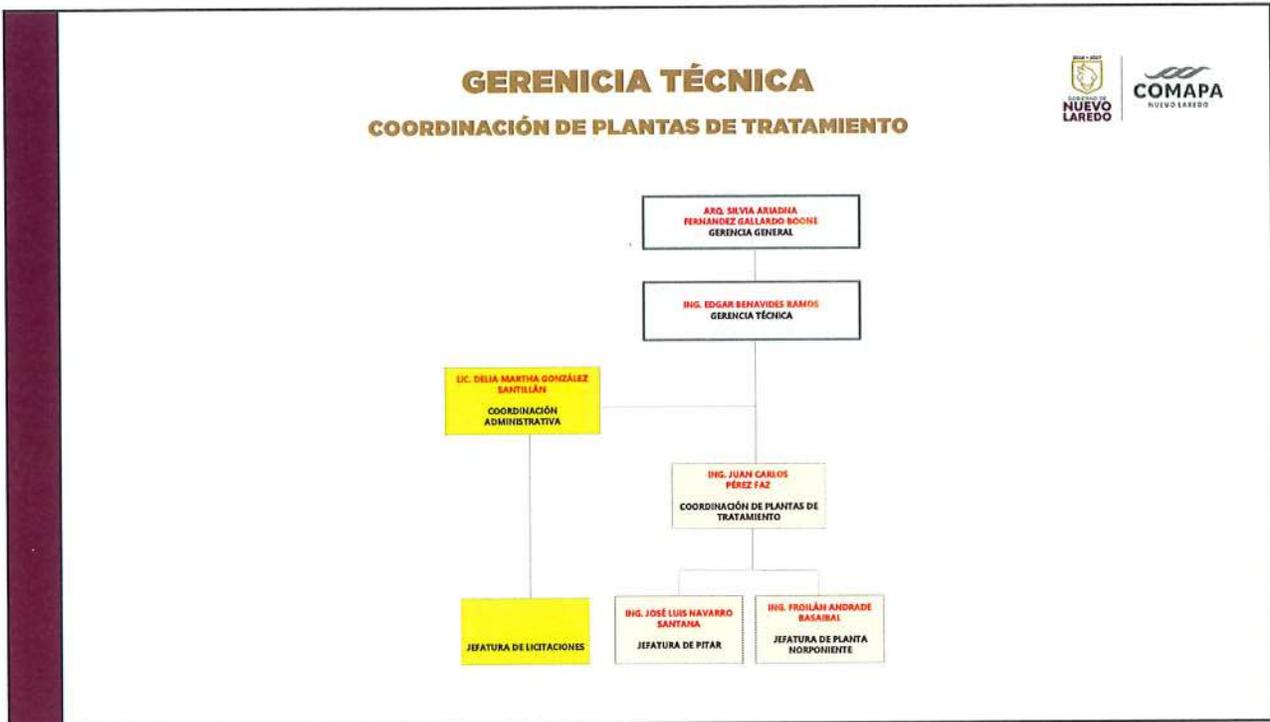
66



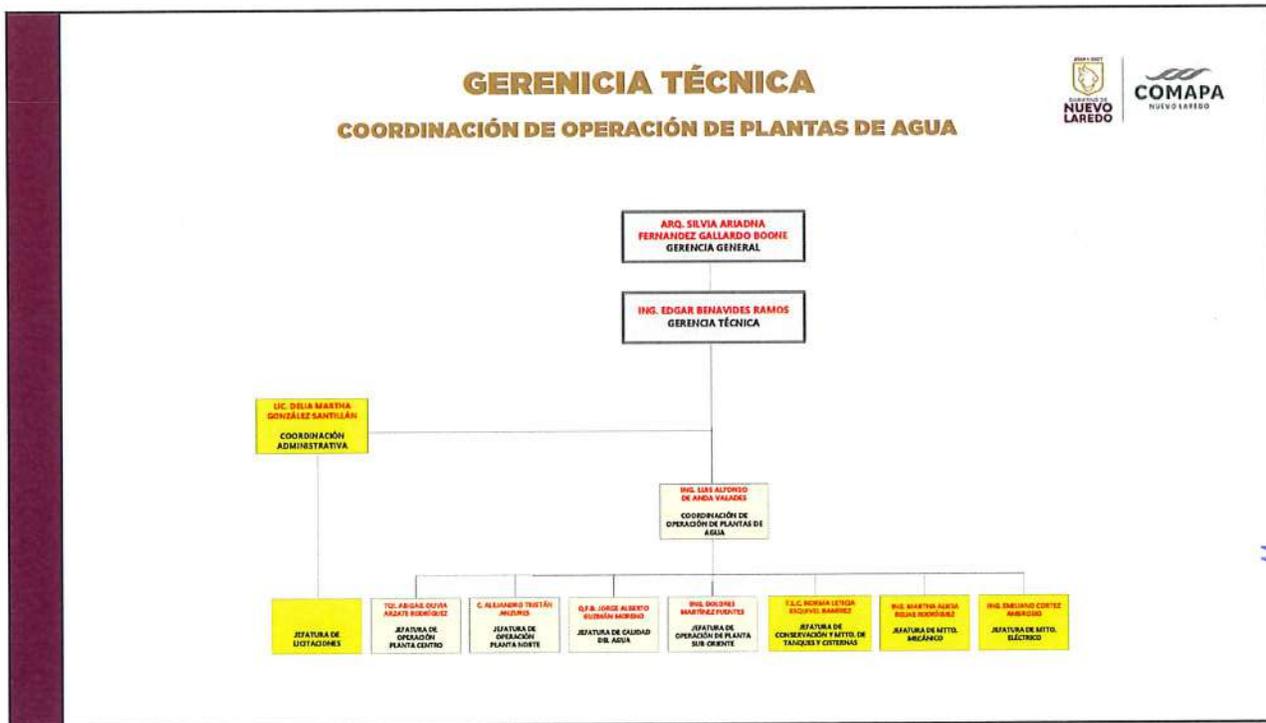
67

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

*[Handwritten initials and marks in blue ink]*



68



69

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





## 6. Presentación, discusión y en su caso aprobación:



### 6.5 Tabulador de sueldos, salarios y compensaciones

72

## TABULADORES 2025

Ingresos del personal de niveles superiores COMAPA Nuevo Laredo

#	NIVEL	INGRESOS BRUTOS RANGO		SALARIO DIARIO RANGO	
		DE	A	DE	A
1	GERENTE GENERAL	\$ 79,040.30	\$ 91,200.00	\$2,600.01	\$3,000.00
2	GERENTES DE ÁREA	\$ 59,606.80	\$79,040.00	\$ 1,960.75	\$ 2,600.00
3	COORDINADORES	\$ 36,706.18	\$ 59,606.50	\$ 1,207.44	\$ 1,960.74
4	JEFES / PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 19,699.50	\$ 36,705.87	\$ 648.01	\$ 1,207.43
5	ENCARGADOS	\$ 15,291.50	\$ 19,699.20	\$ 503.01	\$ 648.00
6	AUXILIARES ADMINISTRATIVOS	\$ 13,862.70	\$ 15,291.20	\$ 456.01	\$ 503.00
7	PERSONAL OPERATIVO Y MTTO.	\$ 9,497.26	\$ 13,862.40	\$ 312.41	\$ 456.00

Tabuladores de compensaciones 2025

#	NIVEL	RANGO	
		DE	A
1	GERENTE GENERAL	-	\$ 18,000.00
2	GERENTES DE ÁREA	-	\$ 14,900.00
3	COORDINADORES	-	\$ 4,500.00
4	JEFES	-	\$ 3,500.00
5	ENCARGADOS	-	\$ 2,500.00
6	PERSONAL ADMIN.	-	\$ 1,500.00
7	PERSONAL OPERATIVO	-	\$ 500.00



73

*Handwritten signature and notes in blue ink, including the name 'Ana' and other illegible scribbles.*

*Handwritten initials 'y/t' in blue ink.*

## TABULADORES 2025

Tabuladores de despensa personal de confianza 2025

#	AÑOS DE SERVICIO	RANGO	
		DE	A
1	GERENTE GENERAL	-	\$3,000.00
2	GERENTES DE ÁREA	-	\$2,600.00
3	COORDINADORES	-	\$2,500.00
4	JEFES	-	\$2,200.00
5	ENCARGADOS	-	\$1,400.00
6	PERSONAL ADMINISTRATIVO	-	\$1,200.00
7	PERSONAL OPERATIVO	-	\$500.00

Tabuladores de despensa personal de sindicato 2025

#	AÑOS DE SERVICIO	AÑO 2025
1	DE 00 A 4 AÑOS	\$ 708.00
2	DE 05 A 09 AÑOS	\$ 738.00
3	DE 10 A 14 AÑOS	\$ 776.00
4	DE 15 A 19 AÑOS	\$ 810.00
5	DE 20 A 23 AÑOS	\$ 854.00
6	DE 24 A 27 AÑOS	\$ 1,678.00
7	A PARTIR DE LOS 28 AÑOS HASTA SU JUBILACIÓN	\$ 1,809.00



*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



## **8. Designación del delegado especial para protocolizar el acta de la Sesión y cumplimiento de acuerdo.**



*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*